



ROBERTET
GROUPE

3 JUIN 2026

—

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MIXTE

PARTIE I

INTRODUCTION

PARTIE II

BILAN GÉNÉRAL
DE L'ANNÉE

PARTIE III

PRÉSENTATION DES
RÉSOLUTIONS

PARTIE IV

GOUVERNANCE

PARTIE V

RAPPORTS DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

PARTIE VI

QUESTIONS / RÉPONSES

PARTIE VII

VOTES

PARTIE VIII

CONCLUSION





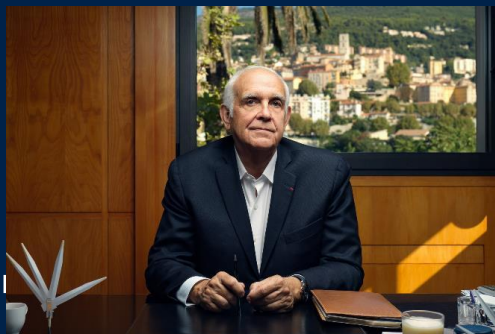
PARTIE

01 INTRODUCTION

I. INTRODUCTION —

Une gouvernance ancrée dans l'héritage et tournée vers l'avenir

Un **Conseil d'Administration** doté d'une **expertise** renforcée



PHILIPPE MAUBERT
Président du Conseil d'Administration



CHRISTOPHE MAUBERT
Vice-Président du Conseil et membre du comité RSE



CATHERINE CANOVAS
Membre du Comité d'audit



COLETTE ROBERT
Présidente du comité de rémunération et RSE



VICTOIRE LE TOURNEUR D'ISON



GEORGES MAUBERT



ISABELLE DE CREMOUX
Présidente du Comité d'Audit



LUCIE MAUREL-AUBERT
Membre du comité des rémunération et RSE



ELIE VANNIER
Représentant la Société Maubert S.A.



MARIE AHMADZADEH
Représentante PIA
Membre du comité des rémunération et RSE



GUY TALBOURDET
Représentant FSP
Membre du Comité d'audit





PARTIE
02

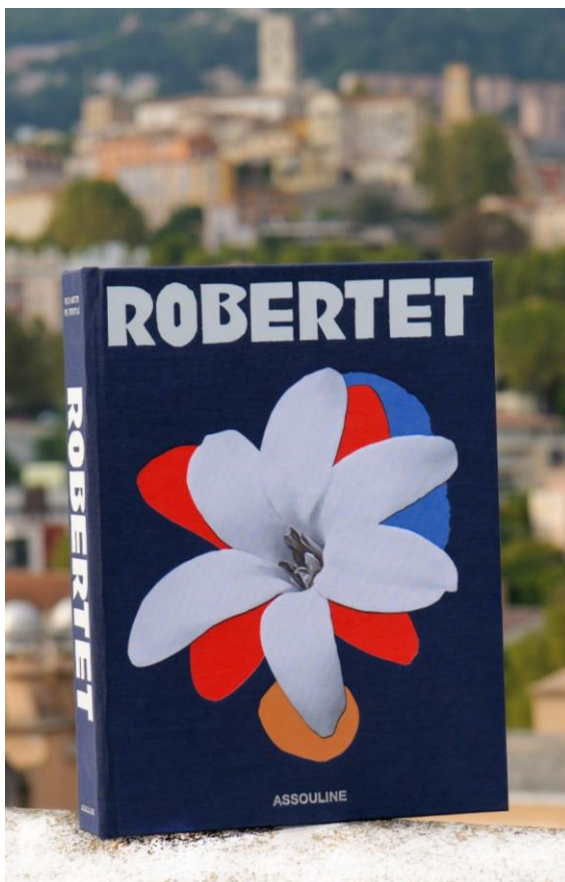
BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE



FAITS MARQUANTS

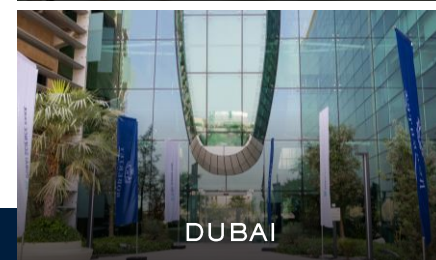
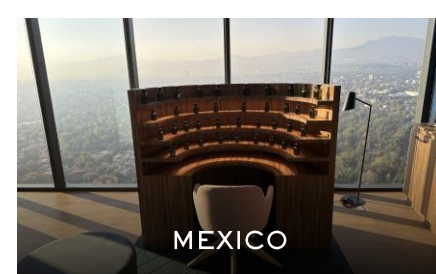
II. FAITS MARQUANTS — ROBERTET A FÊTÉ SES 175 ANS

Ancrage familial, attachement à Grasse et savoir-faire distinctifs



II. FAITS MARQUANTS — UNE PRÉSENCE MONDIALE

Développement de l'agilité et de l'excellence créative



14
SITES D'EXTRACTION

24
SITES DE FABRICATION

17
CENTRES CRÉATIFS

25
AROMATICIENS

48
PARFUMEURS

+2 700
SALARIÉS



II. FAITS MARQUANTS — ORGANE DE DIRECTION

Un comité de direction en évolution

Une **EQUIPE** de
DIRECTION
renforcée pour
relever les défis
de demain



JÉRÔME BRUHAT
Directeur Général



JULIEN MAUBERT
Directeur Division
Parfumerie & Directeur
RSE



OLIVIER MAUBERT
Directeur Division H&B
Directeur Innovation
Président Villa Blu



MARK BAILEY
Directeur Division
Arômes



**PATRICK
ROGIER**
Directeur Division
Matières Premières



**ARTHUR LE
TOURNEUR D'ISON**
Directeur de la
Croissance



ISABELLE PARDIES
Directrice Financière



**OLGA
RENDA-BLANCHE**
Directrice des Ressources
Humaines



HERVE BELLON
Directeur des
Opérations



ARNAUD ADRIAN
Directeur Amérique du
Nord



**EUGENIE
COSSART**
Directrice Juridique
Directrice de l'Ethique



CLELIA REVINCI
Directrice de la
Communication et du
Digital



**GUILLAUME
CASTEL**
Directeur des
Systèmes
d'Information



**STEPHANIE
GROULT**
Directrice des Achats



**CATHERINE
GADRAS**
Directrice des Affaires
Réglementaires et de
la Sécurité Produits



II. FAITS MARQUANTS — PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS 2025

Structurer un dispositif industriel mondial cohérent et une IT performante



Grasse-Usine du Plan



Grasse-Sidi Brahim



Indonésie-Nouvelle Usine
Karawang



Inde-spray dryer



II. FAITS MARQUANTS — STRATÉGIE RSE

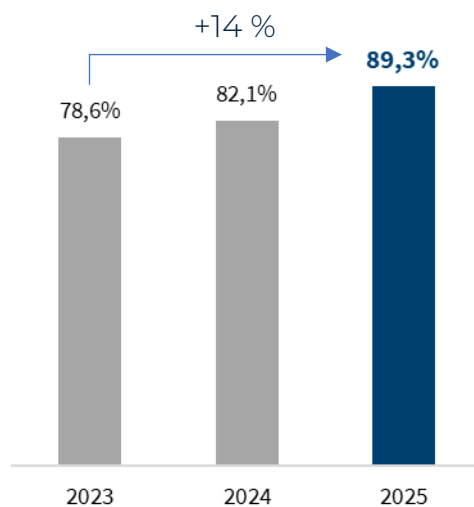
Un engagement fort et à long terme



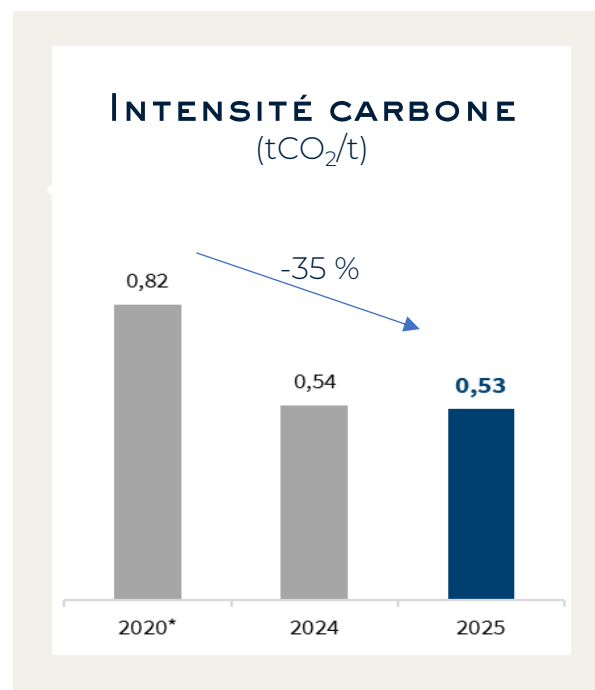
II. FAITS MARQUANTS — RÉSULTATS RSE 2025

MATIÈRES PREMIÈRES STRATÉGIQUES AUDITÉES OU LABELLIÉES BIO OU RSE

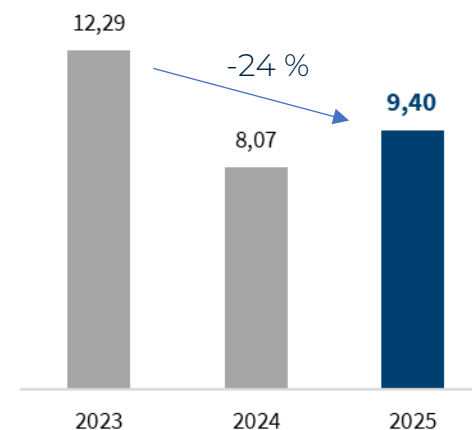
(en %)



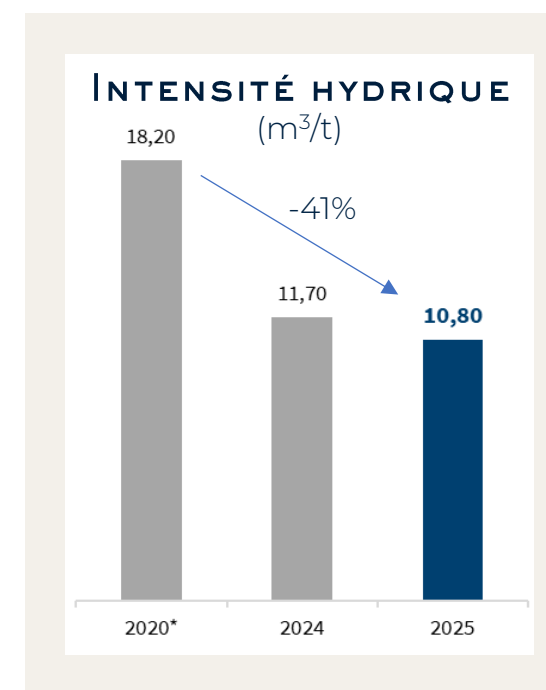
INTENSITÉ CARBONE (tCO₂/t)



TAUX DE FRÉQUENCE des accidents du travail



INTENSITÉ HYDRIQUE (m³/t)



*Année de référence

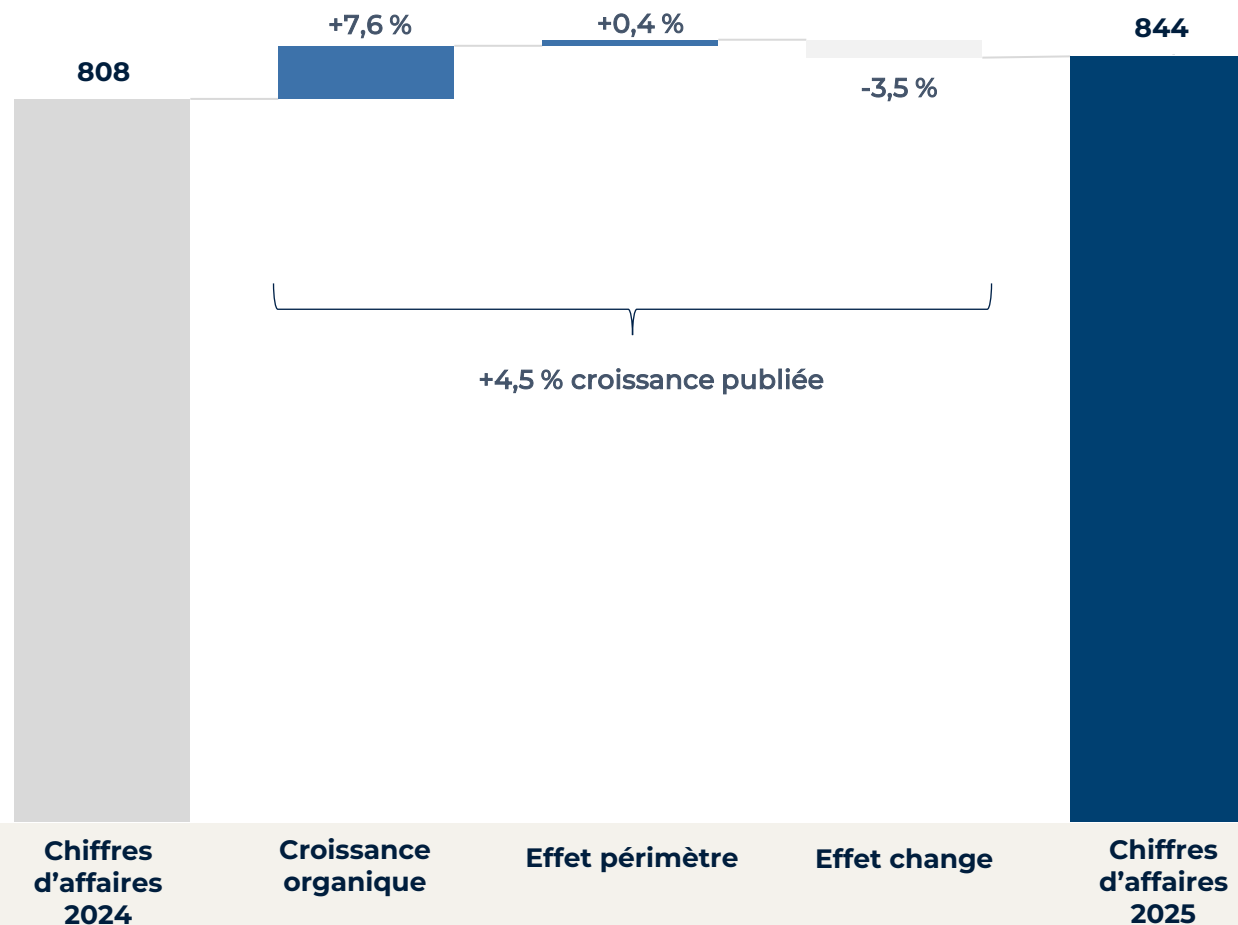


A close-up photograph of ginger. On the left and center, several thick, irregular slices of ginger are stacked, showing a bright yellow-orange interior with a fibrous texture. On the right, a whole piece of ginger root is visible, showing its characteristic brown, knobby, and wrinkled skin. The background is a plain, light-colored surface.

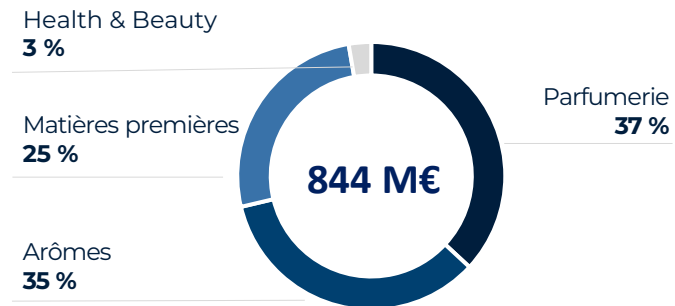
RÉSULTATS 2025

II. RÉSULTATS 2025 — CHIFFRES D’AFFAIRES

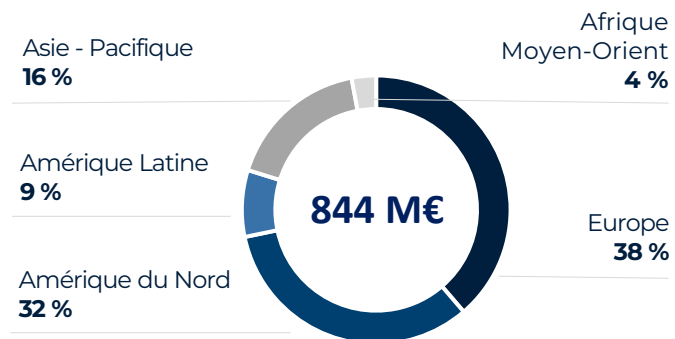
Données en millions d’euros



PAR DIVISION



PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE*



* Zone de livraison (Ship to)

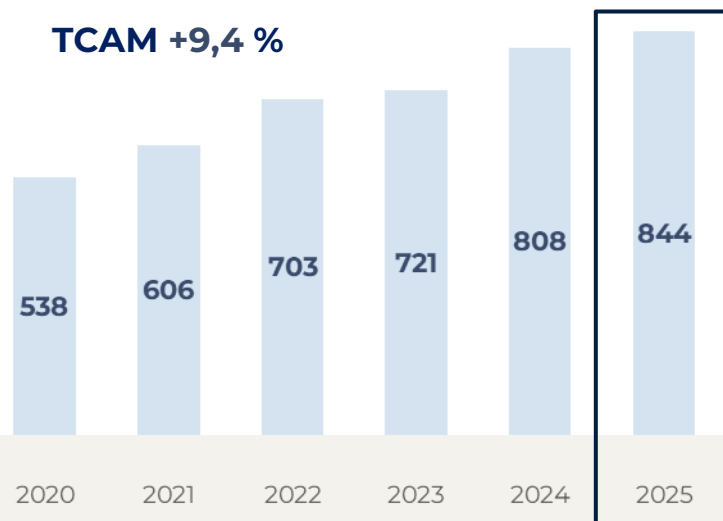


II. RÉSULTATS 2025 — UNE PERFORMANCE FINANCIÈRE ROBUSTE, MOTEUR DE CRÉATION DE VALEUR À LONG TERME

Une croissance soutenue du chiffre d'affaires, des marges et du résultat net depuis 2020

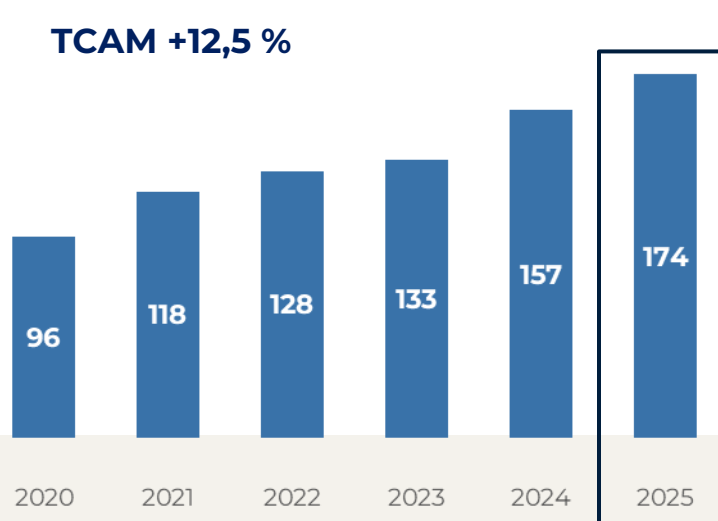
CHIFFRE D'AFFAIRES
en millions d'euros

TCAM +9,4 %



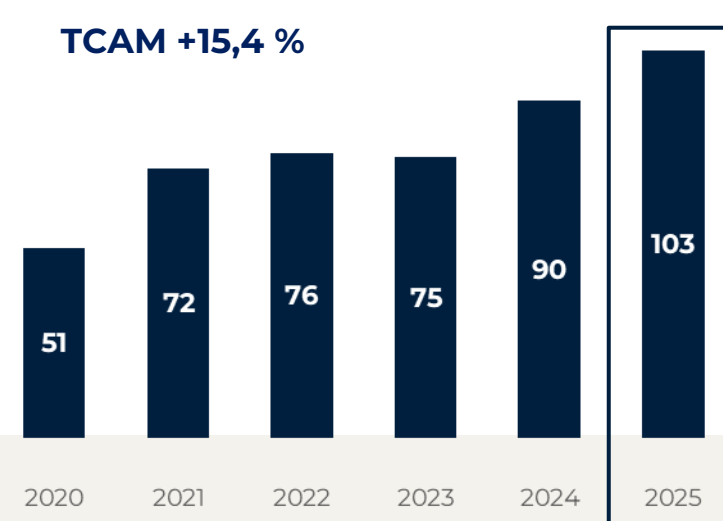
EBITDA
en millions d'euros

TCAM +12,5 %



RESULTAT NET
en millions d'euros

TCAM +15,4 %



- Une **croissance régulière du chiffre d'affaires** au cours des six dernières années
- Une **croissance à deux chiffres** en 2021, 2022 et 2024
- **L'ensemble des divisions et des régions** ont contribué à la croissance

- **Rentabilité solide** soutenue par l'amélioration de la marge brute
- Marge d'**EBITDA** moyenne :
2015-2017 : **16,1 %**
2018-2020 : **17,1 %**
2021-2025 : **19,2 %**

- **Progression du résultat net supérieure à celle du chiffre d'affaires**
- Porté par une maîtrise des marges et une gestion financière rigoureuse



II. RÉSULTATS 2025 — COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

Données en millions d'euros

	2025	en %	2024	en %
Chiffres d'affaires	844		808	
Coût des marchandises vendues	(344)	(40,7)%	(352)	(43,6)%
Marge brute	500	59,3%	455	56,4%
Charges externes	(129)	(15,3)%	(117)	(14,4)%
Charges de personnel	(194)	(23,0)%	(178)	(22,0)%
Autres produits et charges opérationnelles	(3)	(0,3)%	(4)	(0,5)%
EBITDA	174	20,6%	157	19,4%
<i>Variation</i>	<i>+10,9%</i>			
Dotations aux amortissements, provisions et reprises	(30)	(3,6)%	(31)	(3,9)%
Pertes de valeur et autres charges	0	0,0%	(1)	(0,1)%
Résultat opérationnel courant	144	17,1%	125	15,5%
<i>Variation</i>	<i>+14,9%</i>			
Impôts courants et différés	(34)	(4,0)%	(31)	(3,8)%
Produits et charges financières	(6)	(0,7)%	(4)	(0,5)%
Autres mouvements	0	0,1%	0	0,0%
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(0,1)%	(1)	(0,1)%
Résultat net part du groupe	103	12,3%	90	11,2%
<i>Variation</i>	<i>+14,8%</i>			



II. RÉSULTATS 2025 — TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉ

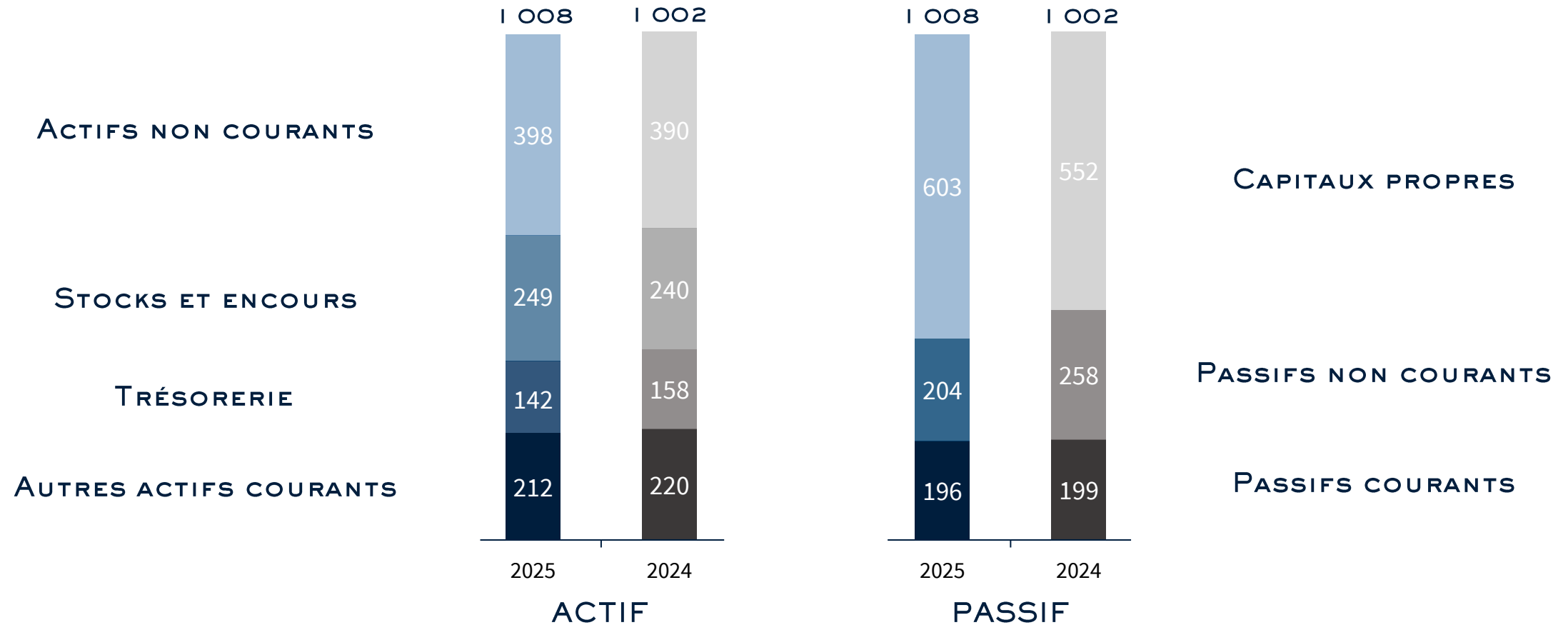
Données en millions d'euros

	2025	2024
Capacité d'autofinancement	119	122
Variation du B.F.R.	(8)	(9)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	111	112
Investissements opérationnels	(44)	(39)
Investissements financiers	(23)	(6)
Acquisitions/Cessions de filiales	1	7
Cash flow libre post-acquisitions	45	74
Dividendes	(21)	(18)
Souscriptions/Remboursements d'emprunts	(49)	(42)
Autres mouvements	3	3
Variation de trésorerie	(22)	17
Trésorerie nette à la clôture	134	156
Trésorerie nette à l'ouverture	156	139



II. RÉSULTATS 2025 — BILAN CONSOLIDÉ SIMPLIFIÉ

Données en millions d'euros





PERSPECTIVES

II. PERSPECTIVES — PERFORMANCE TI ET PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2026

Allier croissance disciplinée et résilience dans un environnement incertain

Opportunités

- Bien positionné pour capter la demande croissante en ingrédients naturels
- Portefeuille clients équilibré, avec des relations solides auprès de champions locaux et d'acteurs en forte croissance
- Potentiel de croissance dans les nouveaux marchés

Risques

- Incertitudes géopolitiques, notamment au Moyen-Orient
- Volatilité persistante des devises et évolution de l'environnement des taux d'intérêt
- Intensification de la concurrence, notamment sur les produits naturels et auprès des clients de taille intermédiaire

TI 2026

- **Chiffre d'affaires en hausse de 4,9 % (à périmètre et taux de change constants), en baisse de 0,7 % en publié**

Objectifs 2026

- **~5 % de croissance organique* attendue**, sous réserve d'une absence de dégradation durable de l'environnement économique
- **Marge d'EBITDA maintenue globalement en ligne avec la moyenne 2021-2025**

*à taux de change constants



II. PERSPECTIVES — SEED TO SUCCESS 2030

Une ambition et un plan renouvelés à long terme



AMBITION

- Atteindre **1,1 à 1,2 Md€ de chiffre d'affaires** d'ici 2030
- Croissance annuelle du chiffre d'affaires de **5 à 7 %** entre 2025 et 2030
- Contribution à la croissance des fusions-acquisitions d'ici 2030 estimée à : **50 à 80 M€**

LEVIERS

- Croissance portée par une **expansion organique et des acquisitions ciblées**
- **Les quatre divisions** du Groupe contribueront à cette dynamique
- **Progrès significatifs** attendus sur le marché asiatique
- **Accélération de la croissance** anticipée pour la division Health & Beauty





PARTIE

03

PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS

III. PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS À L'ORDRE DU JOUR

Résolutions relatives à l'approbation des comptes

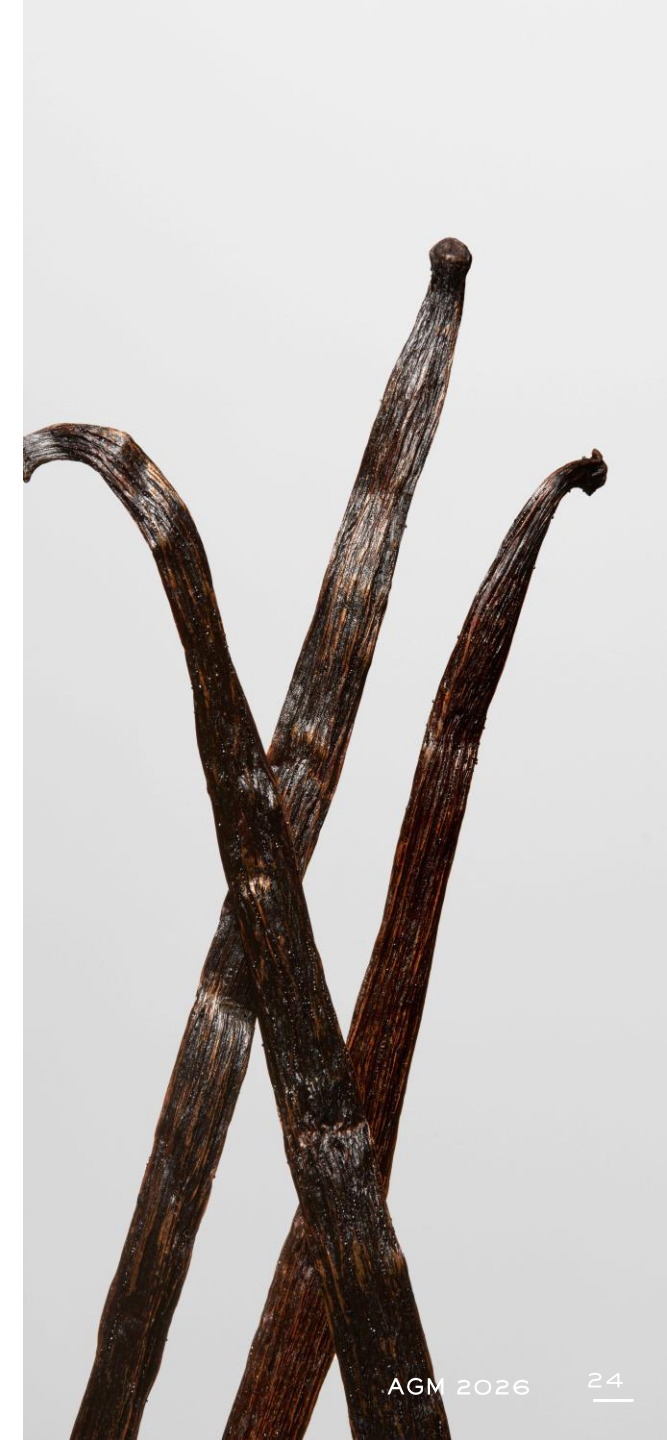
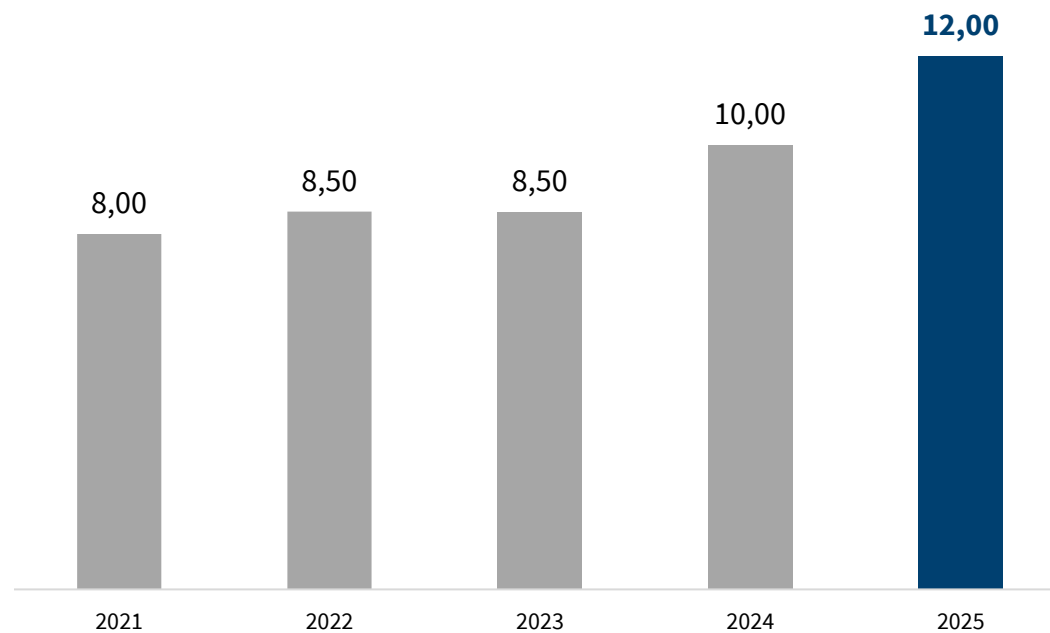
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025, des charges non déductibles et quitus aux membres du Conseil d'administration, aux dirigeants mandataires sociaux et aux Commissaires aux comptes
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025
- Affectation du résultat de l'exercice
- Examen et autorisation préalable des conventions réglementées poursuivies, renouvelées ou conclues au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2025



III. PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS À L'ORDRE DU JOUR

Dividende par action 2021 à 2025

Données en euros



III. PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS À L'ORDRE DU JOUR

Résolutions relatives aux rémunérations

- Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnées à l'article L22-10-9 du Code de commerce pour l'exercice clos le 31 décembre 2025
- Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Philippe MAUBERT, Président du Conseil d'administration
- Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Jérôme BRUHAT, Directeur Général
- Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration pour l'exercice 2026
- Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général pour l'exercice 2026
- Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2026
- Fixation du montant de la rémunération annuelle globale des administrateurs pour l'exercice 2026



III. PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS À L'ORDRE DU JOUR

Résolutions relatives aux autorisations financières et modifications statutaires

- Autorisation de rachat par la Société de ses propres actions
- Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de l'article L22-10-62 du Code de commerce
- Information annuelle sur les attributions d'actions gratuites





PARTIE

04 GOUVERNANCE

IV. PRÉSENTATION DE LA GOUVERNANCE ET DES RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Sur la Gouvernance :

- Robertet SA est une société anonyme dont la direction est assurée par un directeur général et un conseil d'administration
- La composition du CA au 31.12.2025 : 11 administrateurs dont 5 membres sont qualifiés d'indépendants et 6 sont des femmes
- Le Conseil d'administration est composé des comités suivants : Comité d'audit, Comité des rémunérations et des nominations et Comité RSE
- Le Conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises en 2025



IV. PRÉSENTATION DE LA GOUVERNANCE ET DES RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Sur les rémunérations des mandataires sociaux :

- Existence d'une politique de rémunérations des mandataires sociaux décrite dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise
- Résolutions relatives aux rémunérations présentées à cette AG
- Approbation des éléments de rémunérations versés ou attribués aux dirigeants mandataires sociaux en 2025
- Approbation des politiques de rémunération pour 2026 (notamment augmentation de la rémunération annuelle globale des administrateurs pour l'exercice 2026 du fait de l'augmentation du nombre d'administrateurs et membres des comités, homogénéisation des rémunérations des membres des différents Comités)





PARTIE
05

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

V. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Opinion

- Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Justification des appréciations

- Evaluation des goodwill.

Vérifications spécifiques

- Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.
- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.



V. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS (1/2)

Opinion

- Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Observation

- Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note "Changement de réglementation comptable" de l'annexe qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC n° 2022-06.

Justification des appréciations

- Evaluation des titres de participation.



V. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS (2/2)

Vérifications spécifiques

- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.
- Nous attestons de l'existence, dans le rapport du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4 et L.22-10-10 du code de commerce.
- En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.



Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice écoulé

- Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du code de commerce.

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

- Convention portant sur un contrat d'animation du Groupe avec la Société Maubert S.A.



V. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA RÉDUCTION DU CAPITAL

- Le Conseil d'administration propose de lui déléguer pour une durée de vingt-quatre mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital.
- Nos diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.
- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.





PARTIE
06

QUESTIONS / REponses

A close-up photograph of several thick, weathered wooden beams stacked together. The wood has a rich, warm brown tone and a rough, textured surface. The beams are arranged in a way that creates a sense of depth and structure, with some beams running horizontally and others vertically. The lighting is dramatic, highlighting the grain and texture of the wood.

PARTIE
07

SOUSSION
DES
VOTES

VII. SOUMISSION DES RÉSOLUTIONS AU VOTE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Résolutions relatives à l'approbation des comptes

- 1ère : Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2025, des charges non déductibles et quitus aux membres du Conseil d'administration, aux dirigeants mandataires sociaux et aux Commissaires aux comptes
- 2ème : Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025
- 3ème : Affectation du résultat de l'exercice
- 4ème : Examen et autorisation préalable des conventions réglementées poursuivies, renouvelées ou conclues au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2025



VII. SOUMISSION DES RÉSOLUTIONS AU VOTE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Résolutions relatives aux rémunérations

- 5ème : Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnées à l'article L22-10-9 du Code de commerce pour l'exercice clos le 31 décembre 2025
- 6ème : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Philippe MAUBERT, Président du Conseil d'administration
- 7ème : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Jérôme BRUHAT, Directeur Général
- 8ème : Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration pour l'exercice 2026
- 9ème : Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général pour l'exercice 2026
- 10ème : Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2026
- 11ème : Fixation du montant de la rémunération annuelle globale des administrateurs pour l'exercice 2026



VII. SOUMISSION DES RÉSOLUTIONS AU VOTE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Résolutions relatives aux autorisations financières

- 12ème : Autorisation de rachat par la Société de ses propres actions
- 13ème : Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de l'article L22-10-62 du Code de commerce
- 14ème : Information annuelle sur les attributions d'actions gratuites.

Résolutions diverses

- 15ème : Pouvoir pour les formalités.





PARTIE
07

COMPTABILISATION DES VOTES

A close-up photograph of several weathered, brown wooden beams. The beams are arranged in a way that creates a sense of depth and texture. The lighting is warm, highlighting the grain and imperfections of the wood. Overlaid on the left side of the image is white text.

PARTIE
07

RÉSULTATS
DES
VOTES



PARTIE

08 CONCLUSION



MERCI



ROBERTET
GROUPE